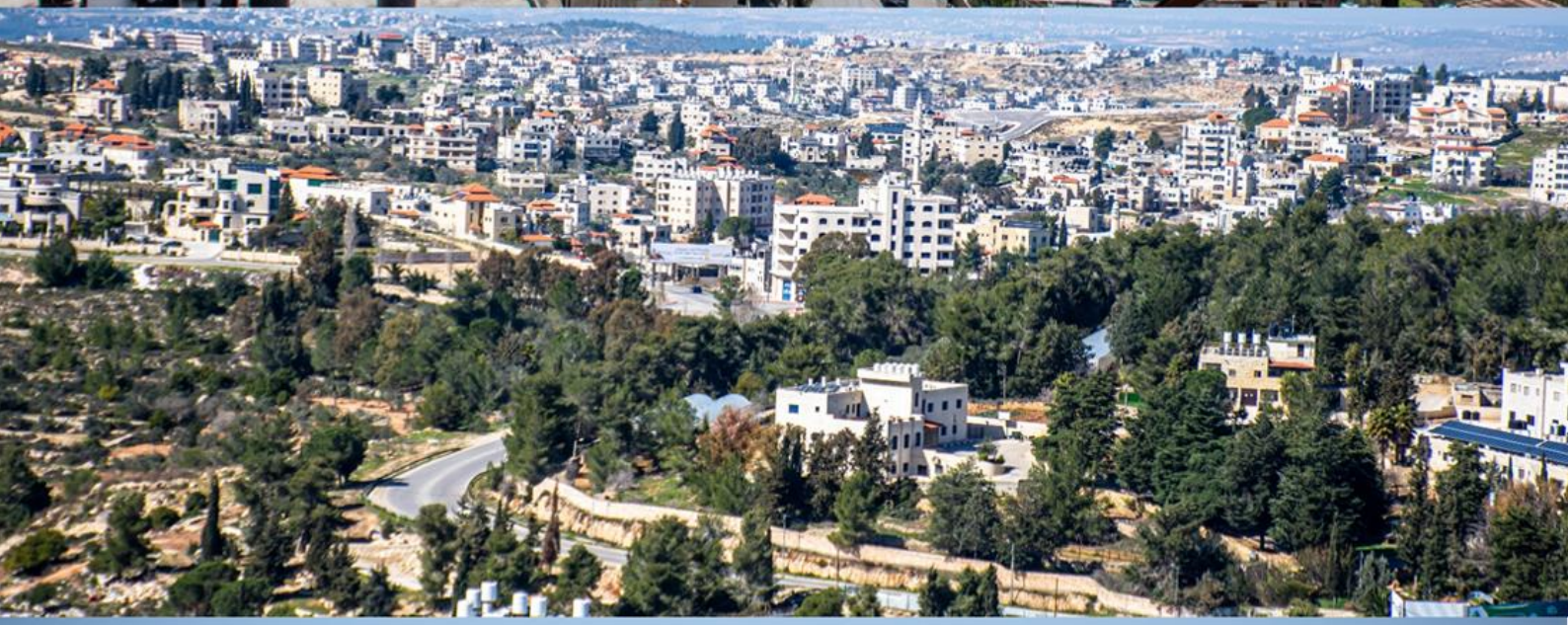
دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي

الخطة التنموية الإستراتيجية المكانية
سردا أبو قش
2026 – 2023









الخطة التنموية المكانية الإستراتيجية
لسردا أبو قش
"2026 – 2023"

تم إنجازهذه الخطة من قبل فريق التخطيط الأساسي واللجان التنموية لبلدية سردا أبو قش بتوجيه من شركة الرؤيا الجديدة وبإشراف صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبرعاية وزارة الحكم المحلي

صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية
Municipal Development & Lending Fund

فريق التخطيط الأساسي:

.1	م. عدي شحادة	منسق الخطة
.2	م. غيثاء نمر	عضو
.3	السيد عقاب عبد الصمد	عضو
.4	السيد هشام عبد الله	عضو
.5	السيد محمد فايز طه	عضو
.6	م . بسام أبو زهرة	عضو
.7	م. وسام طه	عضو
.8	م . محمد الزبيدي	عضو
.9	السيد محمود عبد الله	عضو
.10	د. محمد أبو زيد	عضو
.11	د. سامي شعث	عضو
.12	د.سمير عبد الله	عضو
.13	السيد ناصر الشمالي	عضو
.14	السيد محمد عبد الحليم	عضو
.15	السيد سعد عميرة	عضو
.16	السيدة أريج عنبتاوي	عضو
.17	السيدة أمل المصري	عضو
.18	السيدة نيبال النجار	عضو
.19	السيدة رانيا فلفل	عضو
.20	د. محمد المبيض	عضو
.21	السيد محمد عبد الله بزار	عضو
.22	السيد محمد كمال حسين طه	عضو
.23	السيد تاج الدين جمعة	عضو
.24	السيد محمود دار علي	عضو
.25	السيدة مرفت طه	عضو
.26	السيد زهير طه	عضو

لجنة البيئة والبنية التحتية:

.1	السيد ناصر الشمالي	منسق اللجنة
.2	السيد تاج الدين جمعة	عضو
.3	السيدة نيبال النجار	عضو
.4	السيد بسام أبو زهرة	عضو

.5	السيد محمد كمال طه	عضو
.6	السيد محمد شاكر زايد	عضو
.7	السيد بدران ناصر	عضو
.8	السيد محمود عبد الله	عضو
.9	السيد أكرم بياتنه	عضو
.10	السيد سعد عميرة	عضو
.11	السيد محمد الزبيدي	عضو
.12	السيد محمد فايز طه	عضو
.13	م. وسام طه	عضو
.14	م. إيهاب الترتير	عضو
.15	م. عبير البرغوثي	عضو
.16	م. عمار عيد	عضو

لجنة الاقتصاد المحلي :

.1	السيدة أمل المصري	**منسق اللجنة**
.2	د. سمير عبد الله	عضو
.3	السيدة وعد بواطنه	عضو
.4	السيدة مرح زبيدي	عضو
.5	السيد محمد رمضان	عضو
.6	السيد جاد شلعوط	عضو

لجنة التنمية الاجتماعية:

.7	السيد سامي شعث	**منسق اللجنة**
.8	السيد هشام عبد الله	عضو
.9	السيدة عبير حمد	عضو
.10	السيد امجد طه	عضو
.11	السيد نبيل ناصر	عضو
.12	السيد محمد عقاب	عضو
.13	السيد صبحي بياتنة	عضو
.14	السيدة زهية عرار	عضو
.15	السيدة سوسن العاروري	عضو
.16	السيدة عبير حمدان	عضو

لجنة الإدارة والحكم الرشيد :

.1	السيد عقاب عبد الصمد	**منسق اللجنة**
.2	السيد محمد عبد الله البزار	عضو
.3	السيد زهير طه	عضو
.4	السيدة سويبة زواتية	عضو
.5	السيد سعدعميرة	عضو
.6	السيدة نهى سحويل	عضو
.7	السيدة رهام رداد	عضو
.8	السيد محمد ناصر	عضو
.9	م. حمد أبو سعادة	عضو
.10	م. ناصر غنام	عضو

إقرار الخطة التنموية الإستراتيجية سردا أبو قش من المجلس لبلدي :

State of Palestine
Ministry of Local Government
Surda & Abu Qash Municipality
Ramallah & Al-Bireh Governorate

دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية سردا أبو قش
محافظة رام الله والبيرة

التاريخ: ..... :ate

الرقم: ..... :No

إقرار المجلس البلدي بإعتماد وتبني الخطة التنموية الإستراتيجية سردا أبو قش 2023 - 2026

أقر المجلس البلدي لبلدية سردا أبو قش وفق القرار رقم ..2.. في جلسته رقم .....2023/19..... المنعقدة بتاريخ 2023/7/24 بإعتماد الخطة التنموية الإستراتيجية لسردا أبو قش لتشمل الرؤية التنموية والقضايا والأهداف والبرامج التنموية وما انبثق عنها من مشاريع مقترحة ومؤشراتها وخطط التنفيذ الرباعية والسنوية وخطط المتابعة والتقييم وذلك في السنوات 2023 – 2026.

الرقم	الصفة	الإسم	التوقيع
1	رئيس البلدية		
2	عضو		
3	عضو		
4	عضو		
5	عضو		
6	عضو		
7	عضو		
8	عضو		
9	عضو		
10	عضو		
11	عضو		
12	عضو		

دولة فلسطين وزارة الحكم المحلي بلدية سردا أبو قش

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني و أفراد في سردا أبوقش نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لسردا أبو قش بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ، وإننا مستعدون للإستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني و أفراد في سردا أبوقش نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لسردا أبو قش بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ، وإننا مستعدون للإستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني و أفراد في سردا أبوقش نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لسردا أبو قش بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ، وإننا مستعدون للإستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني و أفراد في سردا أبوقش نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لسردا أبو قش بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ، وإننا مستعدون للإستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم

الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني و أفراد في سردا أبوقش نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لسردا أبو قش بكافة مخرجاتها ، والتي شاركنا في مراحل إعدادها ، وإننا مستعدون للإستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الإسم	المؤسسة	التوقيع	الختم
عطاف طه			
عبدالله طه			
وعد الله	طالب		
مراد رضوان	مزايا مول		
مجيد البرعوني	بلدية سردا أبوقش		
عشاد دمز	بلدية سردا أبوقش		
محمد ابو سعادة	بلدية سردا أبوقش		

المصطلحات :

المصطلح	التعريف
الخطة التنموية الإستراتيجية	خطة عمل متوسطة المدى (4سنوات) إستراتيجية تنموية تبنى وفق الرؤية والأهداف الإستراتيجية الرئيسية للمجتمع المحلي وتتضمن القضايا التنموية والأهداف والمشاريع المقترحة والبعد المكاني للمشاريع وخطة التنفيذ والمتابعة والتقييم
الهيئة المحلية	بلدية أو مجلس قروي
مؤسسات المجتمع المحلي	المؤسسات التي تعمل على المستوى الداخلي للتجمع السكاني مثل الجمعيات والنوادي
ممثلي المجتمع المحلي	مجموعة يتم اختيارها من ابناء البلد بحيث يمثلون مختلف فئات المجتمع وقطاعاته، مثل فئات النساء والشباب والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي
فريق التخطيط الأساسي	مجموعة الأشخاص الذين يقودون عملية التخطيط وهم مسؤلون عن إخراج الخطة وتوثيقها
قضايا تنموية	قضايا قد تكون ذات طابع أو أثر سلبي أو إيجابي ولكنها تمثل أهمية بالغة في تحقيق التنمية المحلية ، وبالتالي فهي بحاجة إلى تدخل للتغلب على آثارها السلبية أو الاستفادة والبناء على آثارها الايجابية
مؤشرات	مقياس يمكن أن يكون رقمي أو نوعي يستخدم لتقييم الوضع في مجالات العمل التنموي وذلك من خلال مقارنته بقيم او أوضاع قياسية من الأمثلة على مؤشرات:معدل دخل الفرد،نسبة المنازل المربوطة بشبكة المياه
مصفوفة	جدول أو نموذج يستخدم لتنظيم عملية تنفيذ نشاط او توثيق مخرج
الأهداف التنموية	تحدد الأهداف الاولويات للبلد وترسم الإطار العام للعمل التنموي في البلد خلال فترة تنفيذ الخطة بما يعمل على تحقيق الرؤية التنموية للبلد
الرؤية التنموية	صورة المستقبل الذي تطمح البلد للوصول إليه خلال فترة محددة من الزمن
المشاريع	هي مخرج من مخرجات عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي التي تعمل على تحقيق الأهداف والرؤية التنموية للبلد على أرض الواقع
البعد المكاني للمشاريع	توصف الاماكن المقترحة لتنفيذ المشاريع ذات الطابع المكاني من خلال إظهار مواقع المشاريع المقترحة على الهيكل التنظيمي لل وذلك لتحسيد التكاملية المتوقعة بين التخطيط التنموي الإستراتيجي والتخطيط الفيزيائي لل
خطة التنفيذ	خطة تتضمن برنامج زمني متكامل لتنفيذ المشاريع وتقدير التكلفة المتوقعة لكل مشروع والجهة المرشحة لتنفيذه
خطة المتابعة والتقييم	خطة تربط المجالات التنموية والاهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها

المحتويات

الملخص التنفيذي.....14

المقدمة.....14

أهداف الخطة.....15

منهجية إعداد الخطة.....15

لمحة عامة عن سردا أبو قش.....17

تاقطاعات التنموية 20

الرؤية التنموية لبلدة سردا أبو قش.....20

القضايا والأهداف والمؤشرات التنموية.....20

المشاريع والبرامج التنموية.....35

البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع.....26

خطة التنفيذ.....36

خطة المتابعة والتقييم.....55

الملخص التنفيذي (إعداد الخطة)

تواجه المدن والبلدات الفلسطينية العديد من التحديات والتي تؤثر سلباً على مختلف نواحي الحياة وأهمها الإقتصادية الإجتماعية ، ولكون الهيئات المحلية الفلسطينية هي المؤسسات ذات الصلة المباشرة مع المواطنين فإنه يقع على عاتقها الحمل ألكبر في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خالل السعي لتحقيق تنمية مستدامة وتوفير خدمات متميزة. وفي ظل محدودية الموارد الذاتية وكبر حجم التحديات واالحتياجات، تصبح عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي احتياجاً ملحا..

استندت بلدية سردا أبو قش في إعداد الخطة التنموية على دليل التخطيط التنموي المعد من قبل وزراة الحكم المحلي 2017 الذي ركز بشكل أساسي على المشاركة المجتمعية من خالل تشكيل اللجان التنموية المختلفة وهي :

- لجنة التخطيط التنموي
- فريق التخطيط الأساسي.
- لجان المجالات التنموية.

حيث تم عقد اللقاء المجتمعي الأول للإطلاق الخطة التنموية لسرد أبو قش وتم دعوة الحضور للمشاركة في اللجان وتم تشكيل اللجان التنموية المذكورة. وبالتنسيق الغشارف والمتابعة من فريق التخطيط الاساسي ولجنة التخطيط التنموي، قامت اللجان التنموية بعقد عدة اجتماعات وجمع البيانات اللازمة من البلدية والمؤسسات المعنية من أجل تشخيص الواقع الحالي للمنطقة في المجالات التنموية الأربعة وهي

- البيئة والبنية التحتية .
- التنمية الاقتصادية
- التنمية الاجتماعية
- الإدارة والحكم الرشيد.

وعند تشخيص الواقع الحالي للمنطقة تم تحليل نقاط القوة/ الفرص والضعف/ التهديدات كما تم تحديد الإحتياجات والقضايا التنموية للمجالات التنموية الأربعة. وبعدها، تم عقد ورشة عمل أولى لترتيب القضايا التنموية حسب الأولوية وصياغة الرؤية و الاهداف التنموية وأخيراً تم عقد ورشة العمل الثانية واللقاء المجتمعي الثاني حيث تم صياغة البرامج والمشاريع التنموية لكل مجال رئيسي من المجالات التنموية الأربعة بهدف الخروج بخطة تنموية شاملة تلبي احتياجات وتطلعات سردا أبو قش خلال فترة الخطة ومدتها 4 سنوات.

المقدمة

يقدم هذا التقرير الخطة التنموية الإستراتيجية لسردا أبو قش خلال الأعوام (2023–2026)، حيث عمل فريق التخطيط الأساسي على إعداد الخطة من خلال إشراك المواطنين والمجتمع المحلي في إعدادها من أجل النهوض بالمجتمع المحلي في كافة المجالات التنموية المختلفة وتحقيق رؤية و أهداف البلدة التنموية.

أهداف الخطة

يهدف إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لسردا أبو قش إلى ما يلي:

- إشراك البلدية مع المجتمع المحلي في عملية التخطيط.
- تشخيص المجالات التنموية المختلفة لل : البنية التحتية والبيئية، المجال الاقتصادي، المجال الإجتماعي، الادارة والحكم الرشيد.
- تحديد الرؤية والقضايا و الأهداف التنموية.
- تحديد وتوصيف المشاريع ذات الأولوية وأماكن تنفيذها.
- وضع خطة تنفيذ للمشاريع خلال الفترة (2023-2026).
- وضع خطة المتابعة والتقييم لتنفيذ خلال الأربع سنوات القادمة.

منهجية إعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية التنموية لسردا أبو قش مجموعة من المراحل والأنشطة بالإستناد إلى دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للعام 2017 الذي أعدته مسبقا وزارة الحكم المحلي وقد اشتمل الدليل على خمس مراحل أساسية تم تطبيق المراحل الأولى والثانية الثلاثة منها، وتحتوي كل واحدة منها على عدة خطوات ، وتحتوي كل خطوة على أنشطة مختلفة (انظر شكل التالي الذي يمثل مراحل تنفيذ وإعداد الخطة الإستراتيجية).



وتم انجاز الخطوات الثلاثة الاولى وإعتمدت الخطة على منهجية مشاركة اصحاب العلاقة مع فريق التخطيط في اعداد الخطة التنموية الاستراتيجية ، منذ بداية المشروع تم تشكيل فريق التخطيط الاساسي المكون من مهندسين من بلدية سردا أبو قش و ممثلين عن المجتمع المحلي و بإشراف من شركة new vison ، وقام فريق التخطيط الاساسي بجمع المعلومات والبيانات التي تم جمعها والحصول عليها من البلدية و جهاز الإحصاء الفلسطيني وترتيبها في تقرير تشخيصي الذي يتضمن تحليل إستراتيجي لهذه البيانات وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات والخروج بعدد من القضايا التنموية التي تحتاجها ، ومن خلال ورشة العمل التي عقدت في 2023/5/20 والتي شارك فيها ممثلين عن أصحاب العلاقة وأعضاء من البلدية و فريق التخطيط الاساسي و ممثلين عن الشركة الإستشارية وجزء من سكان المنطقة تم تحديد القضايا التنموية ذات الاولوية وتم الخروج برؤية تنموية لسردا أبو قش .

وبعد الخروج بالقضايا التنموية ذات الأولوية تم تحديد الاهداف التنموية المرتبطة بهذه القضايا وتحليل بعض المؤشرات ذات العلاقة والخروج بمجموعة من المشاريع التنموية اللازمة لتحقيق الاهداف التنموية، بعد ذلك تم وضع وصف مبدأي لكل مشروع ، ويشمل هذا الوصف اسم المشروع مكان تنفيذه، الميزانية التقديرية، جهة التمويل والتنفيذ المقترحة والمعوقات وطرق التغلب عليها.

وقد تم عرض هذه النتائج على ممثلين من اصحاب العلاقة والبلدية لمناقشتها وأخذ التغذية الراجعة عليها والتعديل إن لزم الأمر، وبناء على ذلك تم إعداد خطة التنفيذ وخطة المتابعة والتقييم، وتحديد معالم ومؤشرات رئيسية لقياس الانجاز، وتحديد الجهات المعنية في التمويل والتنفيذ لكل من مشروعات الخطة التنموية الاستراتيجية لسردا أبو قش .

لمحة عامة عن سردا أبو قش

1) نبذة تاريخية:

سردا وأبو قش هما تجمعين قرويين منفصليين حتى شهر اب من عام 2014م حيث أقر مجلس الوزراء بالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي بدمج القريتين تحت مسمى "بلدية سردا أبو قش"، وجاء ذلك بعد تدارك أن القريتين هما الامتداد الطبيعي والمتنفس لمدينتي رام الله والبيرة بما يحويان من ثقل خدماتي وتجاري على مستوى الوطن، وبالتالي أصبح للقريتين أهمية استراتيجية على الصعيد الوطني، وجاء ذلك بعد توجه انظارالمستثمرين والمؤسسات الحكومية لسردا وأبو قش للتوسع فيهم والخروج من مركز المدينة الذي بات مزدحم مع زيادة عدد السكان. وعملت البلدية منذ تاريخه على إدارة شؤون المنطقة كوحدة واحدة حتى يومنا هذا، وينتخب المجلس البلدي من وجهاء البلدتين، لادارة البلدة بما فيه من مصلحة عامة لمواطنيها.

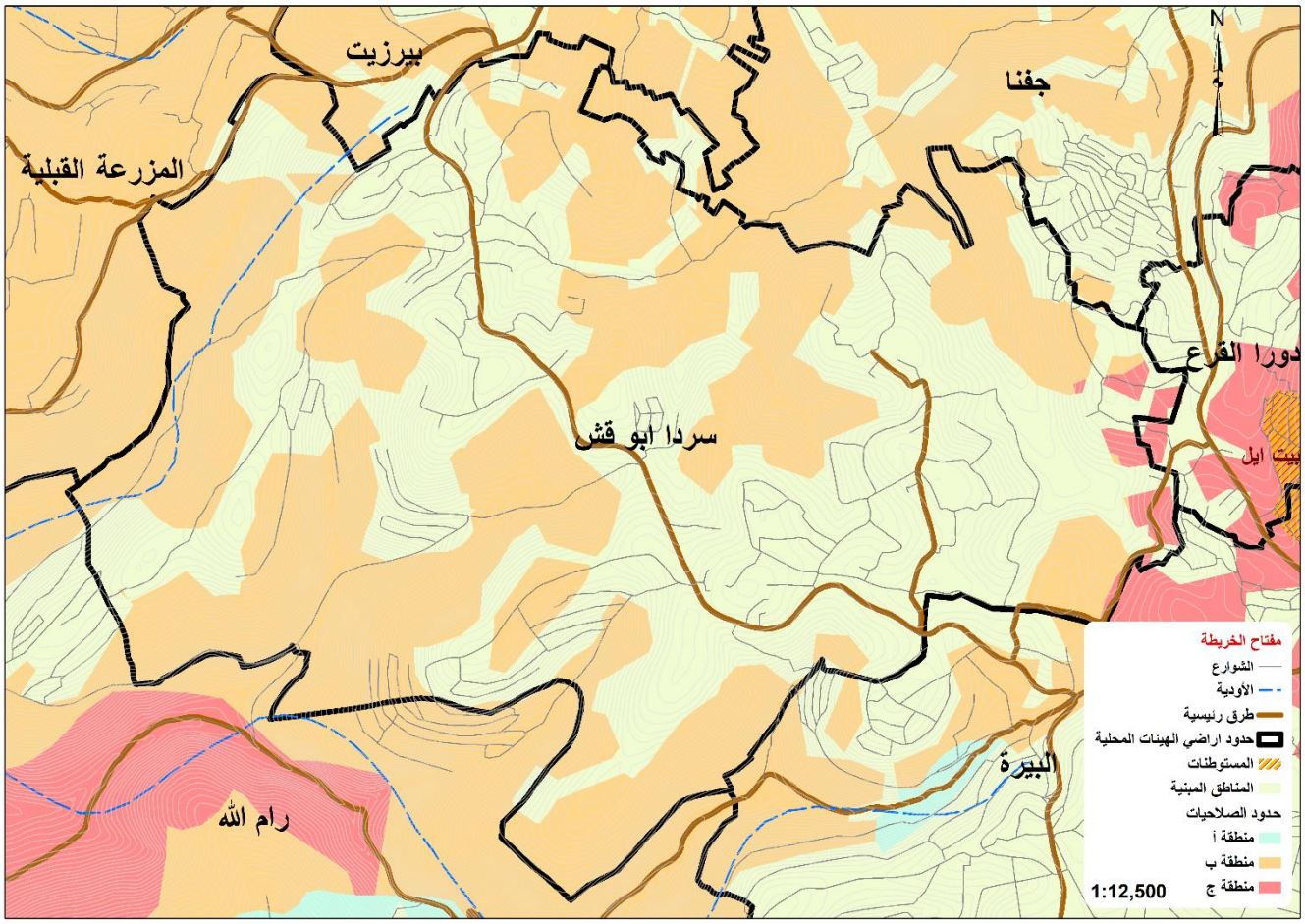
وجاءت تسمية سردا وأبو قش كل قرية على حدا كما يلي:

سردا: سميت بهذا الاسم "صردا"، وهي كلمة سيريانية تعني العزلة والخوف، وفي رواية أخرى تعني المكان المرتفع، ومنحها موقعها الإستراتيجي المرتفع القدرة على استيعاب العديد من الآثار الرومانية والخرب القديمة كخربة عامودا والشاغور حيث تعتبر هذه الخربة اعلى مكان في المنطقة ككل، ويوجد في فيها العديد من المباني القديمة وبساتين الزيتون واللوزيات وتقدر مساحة أراضيها بحوالي 3,205دونم.

أبو قَش (بفتح القاف): سميت بهذا الاسم لأنها كانت مشهورة بزراعة القمح والشعير، والذي كان يعني الثراء والعز، يعود تاريخ إنشاء هذا التجمع إلى قبل 500 سنة، ويعود أصل سكان التجمع من الأردن، وتعرف أبو قش أيضاً (خربة عين الحلفا)، أو (خربة الحفنة)، وتحتوي الخربة على: جدران، أساسات أبنية، صهريج، ومعصرة زيت، وكذلك يوجد في القرية خربة عسكرية، وتضم: حصن متهدم، آثار، جدران، وصهاريج عقود وتقدر مساحة أراضي أبو قش 4751 حوالي دونماً.

2) الموقع الجغرافي والمساحة:

تقع سردا أبو قش في على بعد 6.3 كيلومتر شمال مدينة رام الله، ويحد البلدة من الشمال بيرزيت ومن الشرق الجلزون وجفنا، ومن الغرب المزرعة الغربية، ومن الجنوب مدينة رام الله والبيرة، وتمتع سردا أبو قش بموقعها الإستراتيجي في محافظة رام الله والبيرة حيث تعتبر البلدة البوابة الشمالية للمدينتي رام والبيرة والرابط الأساسي لقرى شمال وشمال غرب رام الله، وتشمل الخطة بلدة سردا أبو قش بحدودها الإدارية ومساحتها البالغة (8710) دونم، والبالغ عدد سكانها لعام 2017 م حسب تقديرات البلدية للبلدة ما يقارب 3523 نسمة.



خريطة (1): موقع سردا أبو قش في محافظة رام الله والبيرة.

3) الخصائص الديمغرافية والسكان :

حسب التعداد العام للسكان والمساكن الذي نفذه جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني عام 2017 فقد وصل بلغ عدد سكان بلدة سردا أبو قش 3523 نسمة منهم 1726 من الذكور 1797 من الإناث وبلغ عدد الأسر 769 أسرة وعدد الوحدات السكنية 769 وحدة، انظر جدول (1.2) يبين عدد سكان سردا أبو قش في أخر عشر سنوات.

جدول (1.2): يبين تطور عدد السكان في بلدة سردا أبو قش خلال اخر 10 سنوات (2014-2023):

الفترة الزمنية	1982-1961	1987-1982	1997-1987	2007-1997	2017-2007	2022 - 2017
معدل النمو السكاني	0.02	0.4	0.57	0.14	0.46	0.1

المصدر: جهاز الاحصاء المركزي الفسطيني – تعداد السكان 2014-2023 في محافظة رام الله والبيرة

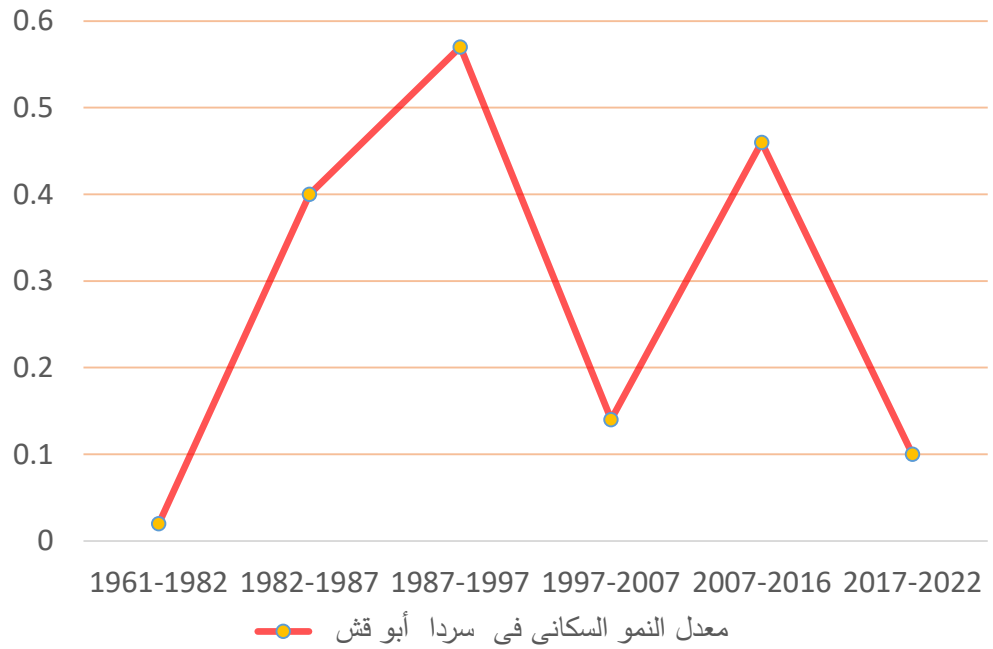
وبالنسبة لمعدلات نمو السكان في البلدة خلال القرن الماضي تفاوتت بشكل كبير ففي الفترة من (1961 – 1982) كان معدل النمو قليل معدل النمو وذلك بسب وقوع حرب عام 1967 التي أدت إلى هجرة جزء كبير من سكان سردا وابوقش

لخارج فلسطين خصوصا على الامريكتين الشمالية والجنوبية، كما إنخفض معدل النمو مجددا بعد عام 1997 ويرجع ذلك لأحداث الانتفاضة الاولى وهجرة السكان للمرة الثانية على الأمريكتين، وبدأ معدل النمو في البلدة في التعافي بعد عام 2000 و الإزدياد بشكل ملحوظ ومتسارع و ويعود ذلك للسكان الجدد الوافدين على البلدة من مختلف محافظات الوطن للعيش فيها بسبب قربها على مدينة رام الله والبيرة أنظر لجدول (2.2) و الشكل رقم (1) اللذان يمثلان معدل نمو السكان في سرد أبو قش منذ عام 1961 م .

جدول (1): معدل النمو السكان لبلدة سردا أبو قش (1961 – 2022):

الفترة الزمنية	1982-1961	1987-1982	1997-1987	2007-1997	2017-2007	2022 - 2017
معدل النمو السكاني	0.02	0.4	0.57	0.14	0.46	0.1

الشكل (1): يمثل معدل النمو السكاني لبلدة سردا أبو قش (1961 – 2017):



القطاعات التنموية

المجالات الرئيسية	المجال الفرعي
مجال البيئة والبنى التحتية	الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، والنفايات)
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة
مجال التنمية الاجتماعية	الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن
مجال الادارة والحكم الرشيد	التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

الإطار التنموي

1-الرؤية التنموية لسردا أبو قش

لقد تم الإتفاق على رؤية لسردا أبو قش بمشاركة أهالي وسكان سردا أبو قش وممثلي عن الجمعيات والمؤسسات في المنطقة ، وقد كانت رؤية على النحو الآتي:

" مدينة عصرية تعزز النمو الاقتصادي والرفاه الاجتماعي "

2-القضايا والأهداف والمؤشرات التنموية

تعتمد مخرجات الخطة التنموية المكانية الإستراتيجية على القضايا ذات الأولوية التي تم التصويت عليها من قبل الأشخاص والجهات الممثلة للمؤسسات سردا أبو قش وبالتالي تحديد القضايا ذات الأولوية في كل مجال تنموي حسب ما يلي :

المجالات الرئيسية	القضايا التنموية
مجال البيئة والبنى التحتية	1. ضعف تغطية الشبكات (الكهرباء والاتصالات) لمنطقة التنظيم. 2. ضعف التسهيلات لمشاريع الطاقة البديلة.

	3. افتقار البلدة للأنشطة البيئية كإنشاء الحدائق العامة وتشجير المساحات العامة. 4. ضعف النهج المتبع لمحاربة تراكم المخلفات والنفايات والحفاظ على النظافة العامة في البلدة. 5. ضعف البنية التحتية لشوارع ومحدودية إيصالية خدمة المواصلات العامة. 6. انعدام البنية التحتية لشبكة الصرف الصحي ونظام تصريف مياه الأمطار. 7. ضعف إمداد المياه.
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	1. ضعف البنية التحتية للاستثمار التجاري والصناعي وقلة الأماكن الترفيهية في المنطقة. 2. ضعف البنية التحتية لقطاع الزراعة والتشجيع على التشجير.
مجال التنمية الاجتماعية	1. نقص في احتياجات المدارس الحالية، وحاجة البلدة لمدارس إضافية. 2. ضعف التعليم المهني في المنطقة. 3. ضعف في الخدمات الصحية الحكومية وحاجة البلدة لعيادة حكومية مزودة بكافة التجهيزات الطبية اللازمة. 4. ضعف البنية التحتية للأنشطة الثقافية وإهمال الموروث التاريخي العمراني في المنطقة. 5. إهمال الأنشطة المتعلقة بالمرأة في المنطقة. 6. قلة الجمعيات والمؤسسات الأهلية والنسوية والرعاية المجتمعية. 7. ضعف البنية التحتية لقطاع الرياضة والشباب في البلدة.
مجال الادارة والحكم الرشيد	1. ضعف البنية التحتية لنظام إدارة الكوارث والحاجة لمركز طوارئ. 2. ضعف في تنظيم قطع الأراضي والحاجة لمشروع إعادة التقسيم ومشروع التسوية في جذر البلد. 3. ضعف الخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية. 4. ضعف في الأصول الثابتة للبلدية من أراضي وعقارات ومعدات آلات وغيرها. 5. ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية 6. عجز في إدارة الخدمات العامة من السلامة والنظافة العامة والجانب الجمالي في المنطقة.

وبعد عملية تحديد القضايا لسردا أبو قش تم العمل على بناء الاهداف التنموية وِفق هذه القضايا، ويُبين الجدول التالي الأهداف التنموية، المؤشرات، القيمة الحالية للمؤشر، مصدر المعلومات وأداة القياس لكل قضية.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	المؤشرات	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر	أداة القياس
مجال البيئة والبنية التحتية	ضعف تغطية الشبكات (الكهرباء والاتصالات) لمنطقة التنظيم.	تطوير وتوسيع نطاق شبكات الكهرباء والاتصالات.	نسبة حدود التنظيم المغطاة بشبكة كهرباء	%40	%50	مسح ميداني + سجلات شركة كهرباء القدس
			نسبة المنازل المغطاة بخدمة الانترنت المنزلي (فايبر) FTTH	%50	%70	مسح ميداني + سجلات شركة الاتصالات الفلسطينية
	ضعف التسهيلات لمشاريع الطاقة البديلة.	تطوير مشاريع لطاقة البديلة.	عدد المنشآت العامة المستفيدة من مشاريع الطاقة الشمسية	3	5	مسح ميداني
	افتقار البلدة للأنشطة البيئية كإنشاء الحدائق العامة وتشجير المساحات العامة.	توفير حدائق عامة ومناطق خضراء وساحات وملاعب.	عدد الحدائق	0	1	مسح ميداني + سجلات البلدية
	ضعف النهج المتبع لمحاربة تراكم المخلفات والنفايات والحفاظ على النظافة العامة في البلدة.	الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها بطرق صحية وصديقة للبيئة.	انتشار مخلفات البناء والنفايات	كبير جدا	بشكل قليل	مسح ميداني
	ضعف البنية التحتية لشوارع ومحدودية إيصالية خدمة المواصلات العامة.	تحسين وتطوير البنية التحتية للشوارع.	نسبة الطرق المعبدة من مجموع أطول الطرق	%35	%45	مسح ميداني + سجلات البلدية
			نسبة الطرق المنفذة من المخطط الهيكلي	%45	%55	
			السلامة العامة على الطرق والشواخص المرورية	ضعيفة	متوسطة	
		تحسين البنية التحتية لقطاع المواصلات.	تحسين خدمة المواصلات العامة الداخلية	ضعيفة	متوسط	مراقبة ميدانية + لوائح وزارة المواصلات

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	المؤشرات	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر	أداة القياس
	انعدام البنية التحتية لشبكة الصرف الصحي ونظام تصريف مياه الأمطار.	تطوير نظام صرف صحي حديث ومتكامل.	نسبة السكان المخدومين بشبكة الصرف الصحي	%0	%30	مسح ميداني + سجلات البلدية
	ضعف إمداد المياه.	زيادة إمداد المنطقة في المياه وجمع مياه الأمطار	نسبة تغطية شبكة المياه لمنطقة التنظيم	%40	%45	مسح ميداني + سجلات مصلحة مياه القدس
			بناء خزان مياه	%0	%100	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف البنية التحتية للاستثمار التجاري والصناعي وقلة الأماكن الترفيهية في المنطقة.	تنظيم المهن الحرفية في المنطقة.	منطقة حرفية	0	0	سجلات البلدية
		تطوير الاستثمار التجاري من خلال توفير البيئة المناسبة للاستثمار.	عوائد الاستثمار على البلدية	قليل	متوسط	
		تشجيع النشاط الترفيهي والسياحي.		قليل	متوسط	
		تسويق المنطقة للسياحة الداخلية التجارية.		قليل	متوسط	
		تطوير مشاريع استثمارية تعود بالنفع على الهيئة المحلية	عوائد الاستثمار على البلدية	قليل	متوسط	سجلات البلدية
	ضعف البنية التحتية لقطاع الزراعة والتشجيع على التشجير.	تشجيع المواطنين على زراعة وتشجير الأراضي الفارغة لحين استثمارها.	التشجير	قليل	متوسط	مسح ميداني
		تأهيل الينابيع القائمة.	عدد الينابيع المؤهلة	0	2	مسح ميداني
مجال التنمية الاجتماعية	نقص في احتياجات المدارس الحالية، وحاجة البلدة لمدارس إضافية	تحقيق الرفاه التعليمي لكافة الطلبة بما فيهم ذوي الهمم في المدارس القائمة. تحسين التوزيع الجغرافي للمدارس	جودة الخدمات في المدارس	متوسط	جيد جدا	مراقبة وسجلات المدارس
			التحول للأنظمة الإلكترونية في التعليم	ضعيف	متوسط	

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	المؤشرات	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر	أداة القياس
	ضعف التعليم المهني في المنطقة.	دعم وتشجيع التعليم المهني.	وجود مدرسة مهنية	0	1	مسح ميداني + سجلات البلدية
	ضعف في الخدمات الصحية الحكومية وحاجة البلدة لعيادة حكومية مزودة بكافة التجهيزات الطبية اللازمة.	توفير الخدمات الصحية الأساسية لكافة المواطنين بما فيهم ذوي الهمم.	عدد العيادات الحكومية	0	0	مسح ميداني + سجلات البلدية ووزارة الصحة
	ضعف البنية التحتية للأنشطة الثقافية وإهمال الموروث التاريخي العمراني في المنطقة.	تطوير المناطق الأثرية والأبنية التراثية واستغلالها لخلق استثمارات سياحية	عدد البيوت المرممة	2	5	مسح ميداني + سجلات البلدية
	إهمال الأنشطة المتعلقة بالمرأة في المنطقة.	تفعيل دور المرأة في المنطقة.	البرامج الموجهة للمرأة	ضعيف	متوسط	مسح ميداني + سجلات البلدية
	قلة الجمعيات والمؤسسات الأهلية والنسوية والرعاية المجتمعية.	التشجيع على إنشاء مؤسسات وجمعيات شبابية وأهلية.	الأنشطة الموجهة نحو المساعدة والتطوع	ضعيف	متوسط	مسح ميداني + سجلات البلدية
	ضعف البنية التحتية لقطاع الرياضة والشباب في البلدة.	الاستثمار في الشباب وتحقيق الرفاه الاجتماعي لهم.	عدد النوادي الرياضية	0	1	مسح ميداني + سجلات البلدية
			عدد الملاعب الرياضية	0	1	
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف البنية التحتية لنظام إدارة الكوارث والحاجة لمركز طوارئ.	تحسين نظام إدارة الكوارث والطوارئ.	مركز دفاع مدني	0	1	مسح ميداني + سجلات البلدية + مراقبة
			وحدة طوارئ داخلية	0	1	
	ضعف في تنظيم قطع الأراضي والحاجة لمشروع إعادة التقسيم ومشروع التسوية في جذر البلد.	1- تحقيق الرؤية التنموية في المخطط الهيكلي 2-تحسين الوضع التنظيمي لقطع الأراضي في المنطقة. 3- تنظيم المناطق السكنية والتجارية والخدمات في المنطقة.	إعادة تقسيم الأراضي	%0	%20	
			مخططات تفصيلية	%0	%10	
			مخططات مناسيب شوارع شاملة حسب الحوض	%5	%40	
			خطط مرورية	%0	%30	
			نظام الترقيم والترميز للأبنية والشوارع	%0	%40	

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	المؤشرات	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر	أداة القياس
	ضعف الخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية.	تطوير الخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية.	موقع الكتروني للبلدية ونظام الكتروني داخلي وخارجي لتتبع المعاملات	لا يوجد	يوجد	
			قسم GISبوابة معلومات مكانية للبلدية باستخدام نظم المعلومات المكانية (GIS)	لا يوجد	يوجد	
			تطور نظام الأرشفة.	متوسط	جيد	
	ضعف في الأصول الثابتة للبلدية من أراضي وعقارات ومعدات آلات وغيرها.	زيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية.	الاصول الثابتة المسجلة باسم البلدية	قليل	متوسط	
	ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية.	تشجيع المساءلة والمشاركة المجتمعية.	اجتماعات دورية مع المواطنين	قليل	متوسط	
	عجز في إدارة الخدمات العامة من السلامة والنظافة العامة والجانب الجمالي في المنطقة.	تطوير قسم الخدمات والأشغال العامة في البلدية.	وجود قسم أشغال وتنسيق المدينة	لا	نعم	
		تطوير الجانب الجمالي للمنطقة.	جودة الجانب الجمالي	قليل	متوسط	

3-المشاريع والبرامج التنموية

لقد تم العمل على اختيار المشاريع التنموية التي تلبي احتياجات ال وسكانها وتعمل على تحقيق الاهداف التنموية المرتبطة بالقضايا التنموية ذات الاولوية ، حيث تعتبر المشاريع التنموية جوهر عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات العملية، عليه كان من الضروري أن تكون المشاريع المقترحة واقعية قابلة للتنفيذ، فقد تم تحديدها آخذين بعين الاعتبار الموارد المتوفرة والمعيقات وغيرها من الأمور التي تؤثر على عملية التنفيذ، وفيما يلي توضيح للمشاريع التنموية لسردا أبو قش للأعوام (2023 -2026):

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنية التحتية	1. ضعف تغطية الشبكات (الكهرباء والاتصالات) لمنطقة التنظيم. 2. ضعف التسهيلات لمشاريع الطاقة البديلة. 3. افتقار البلدة للأنشطة البيئية كإنشاء الحدائق العامة وتشجير المساحات العامة. 4. ضعف النهج المتبع لمحاربة تراكم المخلفات والنفايات والحفاظ على النظافة العامة في البلدة. 5. ضعف البنية التحتية لشوارع ومحدودية إيصالية خدمة المواصلات العامة. 6. انعدام البنية التحتية لشبكة الصرف الصحي ونظام تصريف مياه الأمطار. 7. ضعف إمداد المياه.	1. تطوير وتوسيع نطاق شبكات الكهرباء والاتصالات. 2. تطوير مشاريع لطاقة البديلة. 3. توفير حدائق عامة ومناطق خضراء وساحات وملاعب. 4. الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها بطرق صحية وصديقة للبيئية. 5. تحسين وتطوير البنية التحتية للشوارع. 6. تحسين البنية التحتية لقطاع المواصلات. 7. تطوير نظام صرف صحي حديث ومتكامل. 8. زيادة إمداد المنطقة في المياه وجمع مياه الأمطار	1. توسعة شبكات الكهرباء والاتصالات. 2. إنشاء محطات طاقة شمسية للمباني العامة كالمدارس، وتوقيع اتفاقيات مع الجهات المعنية لتسهيل شبك المنازل في الطاقة الشمسية 3. إنشاء حدائق عامة وتشجير المناطق الخضراء 4. توفير نظام مراقبة ومخالفات صارمة لمنع تراكم النفايات ومخلفات البناء. 5. إزالة ومعالجة مخلفات البناء المتراكمة. 6. توفير حاويات بعدد أكبر 7. صيانة وإعادة تأهيل كامل الشارع الرئيسي 8. تركيب إشارات مرورية على الشارع الرئيسي 9. تركيب نظام مراقبة وإدارة حركة المرور على الشارع الرئيسي. 10. تسمية وترميز الشوارع 11. شق طرق جديدة. 12. تعبيد وتحسين البنية التحتية للطرق القائمة. 13. جلب خطوط مواصلات داخلة 14. إنشاء شبكة صرف صحي. 15. إنشاء محطات تنقية حديثة. 16. سن قرارات بعدم منح رخص الأبنية بدون خزانات مياه.	1. توسعة شبكة الكهرباء بطول 5 كم على الأقل. 2. توسعة شبكة بطول 5 كم الاتصالات على الأقل. 3. إنشاء محطات طاقة شمسية للمدارس عدد (2). 4. عقد اتفاقيات مع شركة الكهرباء وسلطة الطاقة لتسهيل شبك المنازل في الطاقة الشمسية. 5. إنشاء حديقة عامة وتشغيلها. 6. تشجير (500) شجرة في المناطق الخضراء الفارغة وعلى جوانب الطرقات 7. التعاقد مع شركة حماية في المنطقة لمنع تراكم المخالفات 8. مشروع إعادة تدوير مخالفات البناء عن طريق طحنها وإعادة استخدامها وفق المعايير والمواصفات. 9. شراء حاويات جدد وبأحجام مختلفة عدد 40 حاوية. 10. صيانة وتأهيل الشارع الرئيسي بطول 4 كم متر. 11. تركيب (3) إشارات مرور على الشارع الرئيسي. 12. تركيب نظام مراقبة على إشارات المرور. 13. تسمية جميع شوارع البلد القائمة. 14. شق طرق جديد بطول 10 كم 15. تعبيد وتأهيل طرق داخلية بطول 5 كم. 16. إنشاء أرصفة مشاة بطول 5 كم. 17. إنشاء شبكة صرف صحي للمجمعات التجارية بطول 2 كم.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
			17. توسعة شبكة المياه وزيادة حصة المنطقة من الشبكة 18. إنشاء خزان مياه	18. توسعة شبكة المياه بطول 5 كم. 19. إنشاء آبار للمدارس عدد (1) 20. عمل خطه مرورية وتركيب شواخص مرورية وشواخص إرشادية وحمايات للشوارع. 21. تجهيز مواقف للمواصلات عدد (4) 22. تنظيف مجاري الاودية وإنشاء عبارات عدد (2). 23. إنشاء خزان مياه
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	1. ضعف البنية التحتية للاستثمار التجاري والصناعي وقلة الأماكن الترفيهية في المنطقة. 2. ضعف البنية التحتية لقطاع الزراعة والتشجيع على التشجير.	1. تنظيم المهن الحرفية في المنطقة. 2. تطوير الاستثمار التجاري من خلال توفير البيئة المناسبة للاستثمار. 3. تشجيع النشاط الترفيهي والسياحي. 4. تسويق المنطقة للسياحة الداخلية التجارية. 5. تطوير مشاريع استثماريه تعود بالنفع على الهيئة المحلية 6. تشجيع المواطنين على زراعة وتشجير الأراضي الفارغة لحين استثمارها.	تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري والسياحي والزراعي	1. انشاء منطقة حرفية في المخطط الهيكلي 2. توفير مناطق تجارية جديدة المخطط الهيكلي 3. طرح الأراضي المملوكة للبلدية للاستثمار بالشراكة مع القطاع الخاص. 4. عمل أسبوع سياحي تجاري مفتوح بالشراكة مع المستثمرين في المنطقة. 5. جلب أشجار حرجية ومثمرة عدد (1000) 6. تأهيل الينابيع وبناء خزانات لتجميع مياه الينابيع عدد (3)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
		7. تأهيل الينابيع القائمة.		
مجال التنمية الاجتماعية	1. نقص في احتياجات المدارس الحالية، وحاجة البلدة لمدارس إضافية 2. ضعف التعليم المهني في المنطقة. 3. ضعف في الخدمات الصحية الحكومية وحاجة البلدة لعيادة حكومية مزودة بكافة التجهيزات الطبية اللازمة. 4. ضعف البنية التحتية للأنشطة الثقافية وإهمال الموروث التاريخي العمراني في المنطقة. 5. إهمال الأنشطة المتعلقة بالمرأة في المنطقة. 6. قلة الجمعيات والمؤسسات الأهلية والنسوية والرعاية المجتمعية.	1. تحقيق الرفاه التعليمي لكافة الطلبة بما فيهم ذوي الهمم في المدارس القائمة. 2. تحسين التوزيع الجغرافي للمدارس 3. دعم وتشجيع التعليم المهني. 4. توفير الخدمات الصحية الأساسية لكافة المواطنين بما فيهم ذوي الهمم. 5. تطوير المناطق الأثرية والأبنية التراثية واستغلالها لخلق استثمارات سياحية 6. تفعيل دور المرأة في المنطقة 7. التشجيع على إنشاء مؤسسات وجمعيات شبابية وأهلية.	1. صيانة عامة لجميع المدارس. 2. تطوير آليات التعليم والتعلم. 3. تجهيز مدارس جديدة في المنطقة. 4. جلب مدرسة مهنية للمنطقة. 5. جلب عيادة صحية حكومية تقدم الخدمات الأساسية للمنطقة. 6. تأهيل وترميم الأبنية القديمة والانتفاع بها بدل تكاليف الترميم 7. دعم ومساندة العمل النسوي والشبابي في البلدة. 8. تجهيز ملعب وصالة رياضية مغلقة ونادي للشباب. 9. المشاركة في تنظيم مهرجانات ثقافية سنوية.	1. صيانة شبكة الكهرباء في (3) مدارس. 2. تركيب حماية للممرات في مدرسة بنات أبو قش. 3. تأهيل ساحة مدرسة ذكور أبو قش. 4. شراء أجهزة لابتوب للمعلمين عدد (35) جهاز. 5. شراء شاشات تفاعلية ذكية للمدارس عدد (10). 6. عمل صيانة سنوية وتأهيل لمرافق المدارس. 7. إنشاء خزانات للمياه في المدارس عدد (3). 8. تحديد قطعة أرض لبناء مدرسة ثانوية بالشراكة مع وزارة التربية والتعليم. 9. تحديد قطعة أرض لبناء مدرسة مهنية وعمل شراكات مع الجامعات الموجودة. 10. تحديد قطعة أرض لإنشاء مركز صحي متكامل بالشراكة مع وزارة الصحة. 11. جلب مشاريع الحفريات الأثرية لتل عامودا والشاغور. 12. حصر وترميم البيوت الاثرية والقديمة داخل البلدة القديمة في سردا و ابوقش بالتعاون مع وزارة السياحة والاثار المؤسسات الخاصة و اعتماد هذه البيوت للأغراض العامة 13. تأهيل المنطقة المحيطة بجبل النجمة بشكل يراعي ذوي الاحتياجات الخاصة. 14. دعم جمعية سيدات سردا وتوسعتها لتشمل المنطقة جميعها.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	7. ضعف البنية التحتية لقطاع الرياضة والشباب في البلدة.	8. الاستثمار في الشباب وتحقيق الرفاه الاجتماعي لهم.		15. طرح عطاء تنفيذ ملعب بلدية سردا أبو قش وتشغيله بالشراكة مع القطاع الخاص. 16. المشاركة في تنظيم المعرض الدولي للكتاب في المكتبة الوطنية. 17. طرح عطاء بناء نادي سردا أبو قش الرياضي الثقافي. 18. إنشاء صالة رياضية مغلقة 19. إنشاء قاعة عامة للمناسبات بالشراكة مع القطاع الخاص.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	1. ضعف البنية التحتية لنظام إدارة الكوارث والحاجة لمركز طوارئ. 2. ضعف في تنظيم قطع الأراضي والحاجة لمشروع إعادة التقسيم ومشروع التسوية في جذر البلد. 3. ضعف الخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية. 4. ضعف في الأصول الثابتة للبلدية من	1. تحسين نظام إدارة الكوارث والطوارئ. 2. تحقيق الرؤية التنموية في المخطط الهيكلي 3. تحسين الوضع التنظيمي لقطع الأراضي في المنطقة. 4. تنظيم المناطق السكنية والتجارية والخدمات في المنطقة. 5. تطوير الخدمات الإلكترونية المقدمة	1. وضع خطة طوارئ للبلدة. 2. تصديق المخطط الهيكلي 3. مشروع تقسيم الأراضي. 4. إعداد مخططات تفصيلية. 5. ترقيم وحصر الأبنية القائمة. 6. دراسة تصميمية لشبكة الشوارع. 7. تحويل البلدية للنظام الإلكتروني الداخلي والخارجي. 8. حصر وتسجيل ممتلكات البلدية، وزيادة الأصول الثابتة للبلدية. 9. نشر وطباعة الميزانيات السنوية وإعلام المواطنين بالمشاريع المقترحة. 10. خصخصة قسم الخدمات العامة. 11. تطوير قسم للأشغال العامة وتنسيق المدينة. 12. تطوير قسم خدمات الجمهور.	1. تحديد قطعة لإنشاء مركز دفاع مدني بالشراكة مع مزايا مول والدفاع المدني الفلسطيني. 2. إنشاء وحدة طوارئ للبلدية. 3. تصديق المخطط الهيكل من مجلس التنظيم الأعلى. 4. طرح عطاء إعادة تقسيم الأراضي. 5. إعداد مخططات تفصيلية للشارع الرئيسي وللمشاريع الجديدة، وللمناطق التجارية. 6. إعداد مخططات تفصيلية للمفارق الرئيسية والفرعية في البلدة. 7. إلزام المشاريع التجارية بخطط مرورية للمنطقة. 8. طرح عطاء تصميم مناسيب لشبكة شوارع المنطقة. 9. إنشاء نظام إلكتروني داخلي للموظفين. 10. إنشاء موقع رسمي للبلدية ونظام لتقديم المعاملات والمقترحات والشكاوى إلكترونيا. 11. إنشاء بوابة معلومات مكانية للبلدية باستخدام نظم المعلومات المكانية (GIS)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	أراضي وعقارات ومعدات آلات وغيرها. 5. ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية. 6. عجز في إدارة الخدمات العامة من السلامة والنظافة العامة والجانب الجمالي في المنطقة.	من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية. 6. زيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية. 7. تشجيع المساءلة والمشاركة المجتمعية. 8. تطوير الخدمات والأشغال العامة في المنطقة. 9. تطوير الجانب الجمالي للمنطقة.		12. تطوير قسم التخطيط وفتح قسم (GIS)في البلدية. 13. تطوير نظام للأرشفة. 14. تحديد قطعة لبناء مبنى بلدية جديد. 15. تسجيل كافة الأراضي المقتطعة باسم البلدية. 16. شراء معدات لقسم الأشغال والطوارئ وبناء مخازن للبلدية. 17. ترقيم وترميز الأبنية القائمة. 18. عمل جلسات ربع سنوية للمواطنين للاطلاع على إنجازات البلدية وتقديم المقترحات. 19. تطوير قسم تنسيق المدينة.

وقد بلغت إجمالي التكلفة الكلية للخطة التنموية الإستراتيجية للأربعة أعوام حتى عام 2026 بحدود واحد و أربعون مليون و ستمئة ألف دولار أمريكي موزعة على ثلاثة و ستون مشروع في الأربعة مجالات التنموية كما يلي :

مجال البيئة والبنية التحتية		
	إسم المشروع	التكلفة دولار امريكي
1	توسعة شبكة الكهرباء بطول 5 كم على الأقل	270000
2	توسعة شبكة الإتصالات بطول 5 كم على الأقل	160000
3	انشاء محطات طاقة شمسية للمباني العامة كالمدارس	35000
4	التعاقد مع شركة حماية لمنع تراكم المخلفات	25000
5	طحن مخلفات البناء وإعادة استخدامها	700000
6	شراء مكنسة	150000
7	شراء حاويات بأحجام مختلفة	120000
8	إنشاء حديقة	150000
9	تشجير الطرقات (500) شجرة	15000
10	توسعة وتأهيل شبكة الطرق الداخلية بطول 5 كم	5000000
11	شق طرق جديدة بطول 10 كم	4000000
12	صيانة و تأهيل الشارع الرئيسي بطول 4 كم متر.	6000000
13	تركيب (3) إشارات ضوئية على الشارع الرئيسي.	500000
14	تركيب نظام مراقبة على إشارات المرور ومتابعته.	150000
15	تسمية جميع شوارع المنطقة.	75000
16	إنشاء أرصفة مشاة بطول 5 كم.	250000
17	أعمال انشاء المرحلة الأولى من مشروع شبكة الصرف الصحي بطول 11كم/ غير شامل محطة تنقية	1650000
18	تكلفة انشاء محطة صرف صحي بسعة 500م3 في اليوم	1100000
19	توسعة شبكة المياه بطول 5 كم.	100000
20	إنشاء آبار للمدارس عدد (1) للحفاظ على إمداد دائم	40000

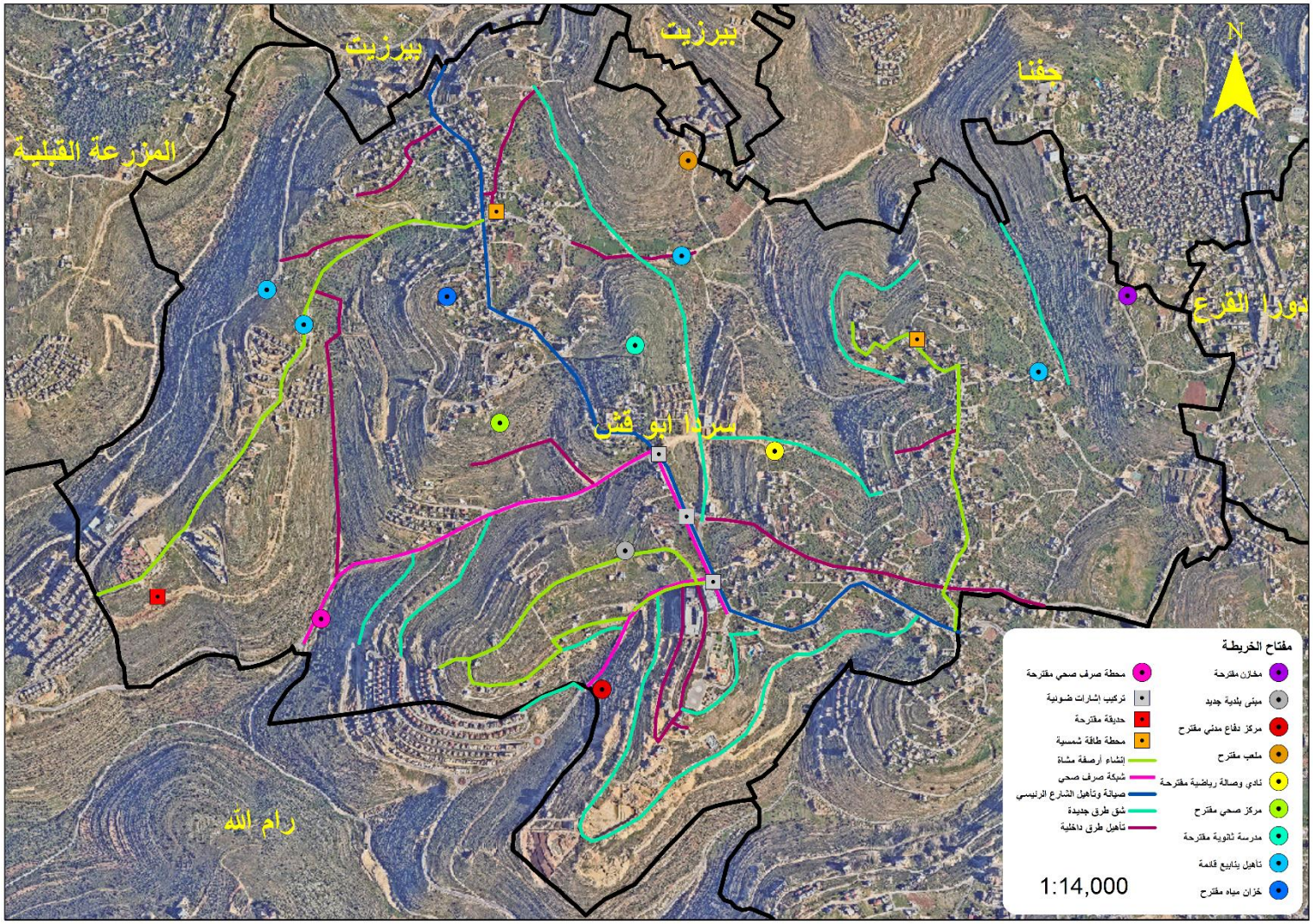
	إنشاء خزان مياه 500 متر مكعب	500000
	إجمالي مشاريع مجال البيئة والبنية التحتية	**20490000**
	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
1	إنشاء منطقة حرفية	200000
2	الإستثمار في أراضي البلدية	8000000
3	تشجير وزارعة	30000
4	تأهيل الينابيع و بناء خزانات لتجميع مياه الينابيع عدد.	150000
5	عمل أسبوع سياحي تجاري مفتوح بالشراكة مع المستثمرين في المنطقة.	15000
	إجمالي مشاريع مجال تنمية الاقتصاد المحلي	**8395000**
	مجال التنمية الاجتماعية	
1	صيانة شبكة الكهرباء في (3) مدارس.	20000
2	تركيب حماية للممرات في مدرسة بنات أبو قش	15000
3	تاهيل ساحة مدرسة ذكور أبو قش .	30000
4	شراء أجهزة لابتوب للمعلمين عدد (35) جهاز	25000
5	شراء شاشات تفاعلية ذكية للمدارس عدد (10).	25000
6	عمل صيانة سنوية وتأهيل لمرافق المدارس.	80000
7	بناء مدرسة ثانوية	1200000
8	بناء مدرسة مهنية	1400000
9	عمل شراكات مع الجامعات الموجودة.	3000
10	إنشاء مركز صحي متكامل بالشراكة مع وزارة الصحة.	1000000
11	عمل أيام طبية مع الجهات الشريكة	5000
12	حصر وترميم البيوت الاثرية والقديمة داخل البلدة القديمة في سردا و ابوقش بالتعاون مع وزارة السياحة والاثار المؤسسات الخاصه و اعتماد هذه البيوت للأغراض العامة	1000000
13	جلب مشاريع الحفريات الأثرية لتل عامودا و الشاغور.	100000
14	تأهيل المنطقة المحيطة بجبل النجمة بشكل يراعي ذوي الاحتياجات الخاصة.	120000

15	إنشاء قاعة عامة للمناسبات المجتمعية بالشراكة مع القطاع الخاص.	150000
16	وضع شروط تصميمية للأرصفة والطرقات والشوارع والمداخل بما تراعي ذوي الإحتياجات الخاصة.	20000
17	تحديد أنشطة تطوعية دورية	10000
18	بناء نادي سردا أبو قش	500000
19	بناء ملعب سردا أبو قش	250000
20	إنشاء صالة رياضية مغلقة	700000
21	دعم جمعية سيدات سردا وتوسعتها لتشمل المنطقة جميعها.	20000
إجمالي مشاريع التنمية الاجتماعية		**6673000**
مجال الإدارة والحكم الرشيد		
1	إنشاء مركز دفاع مدني	1000000
2	إنشاء وحدة طوارئ داخلية + معدات	15000
3	إعادة تقسيم الأراضي.	150000
4	مخططات تفصيلية للشارع الرئيسي وللمشاريع الجديدة، وللمناطق التجارية	50000
5	إعداد مخططات تفصيلية للمفارق الرئيسية و الفرعي في البلدة.	50000
6	خطط مرورية	50000
7	طرح عطاء تصميم مناسيب لشبكة شوارع المنطقة.	80000
8	ترقيم وترميز الأبنية والشوارع القائمة.	80000
9	دورات للمهندسين	10000
10	بناء مبنى بلدية جديد	1500000
11	بناء مخازن معدات	250000
12	شراء قطع أراضي	500000
13	تسجيل كافة الأراضي المقتطعة باسم البلدية.	20000
14	شراء معدات لقسم الأشغال والطوارئ .	50000
15	شراء جرافة	300000
16	شراء رافعة	300000

17	تطوير قسم تنسيق المدينة.	20000
18	تطوير قسم اشغال عامة	20000
19	خصخصة قطاع الخدمات	500000
20	إنشاء نظام إلكتروني داخلي للموظفين.	15000
21	إنشاء موقع رسمي للبلدية	15000
22	إنشاء قسم (GIS) و بوابة معلومات مكانية للبلدية بإستخدام نظم المعلومات المكانية(GIS)	35000
23	تطوير قسم الأرشفة	20000
24	نشر وطباعة الميزانيات السنوية وإعلام المواطنين بالمشاريع المقترحة.	2000
إجمالي مشاريع مجال الإدارة والحكم الرشيد		**5032000**
التكلفة الإجمالية للخطة		**41090000**

البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع

تبين الخريطة التالية البعد المكاني للمشاريع المقترحة ضمن الخطة الإستراتيجية :



خطة التنفيذ السنوية

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
توسعة شبكة الكهرباء بطول 5 كم على الأقل. (SAQ / INFRA 01)	زيادة طول الشبكة بطول 5000 م + أعمدة ضغط عالي + محولات جديدة عدد 4	270	0	90	90	90	الهندسة	شركة كهرباء القدس	تمويل وتنفيذ وإشراف	توسعه وصيانه	%0	سلطة الطاقة شركة كهرباء القدس	%100	تحديد مناطق التوسع المستقبلية
توسعة شبكة الإتصالات بطول 5 كم على الأقل رقم البرنامج (SAQ / INFRA 02)	زيادة طول الشبكة بطول 5000 م + تركيب مقاسم جديدة	160	40	40	40	40	الهندسة	شركة الإتصالات الفلسطينية و شركة مدى العرب	تمويل وتنفيذ وإشراف	مشاريع	0%	شركة الإتصالات الفلسطينية و شركة مدى العرب	100%	تحديد مناطق التوسع المستقبلية
انشاء محطات طاقة شمسية للمباني العامة كالمدارس رقم البرنامج (SAQ / INFRA 03)	تجهيز محطات طاقة شمسية عدد (2) على أسطح المدارس	35	0	0	17.5	17.5	الهندسة الماليه	وزارة التربية والتعليم	اشراف ودعم فني	مشاريع	%100	وزارة التربية والتعليم	%0	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها صديقة للبيئية. رقم البرنامج (SAQ / INFRA 05)	التعاقد مع شركة حماية	25	0	8	8.5	8.5	الخدمات	القطاع الخاص	تنفيذ	مشاريع	%80	الحكم المحلي صندوق تطوير الهيئات	%20	-
الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها صديقة للبيئية. رقم البرنامج (SAQ / INFRA 05)	طحن مخلفات البناء وإعادة استخدامها	700	30	100	200	370	الهندسة	القطاع الخاص	تنفيذ	مشاريع	%60	سلطة جودة البيئة الأشغال ملاك الأراضي	%40	-
الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها صديقة للبيئية. رقم البرنامج (SAQ / INFRA 05)	شراء مكنسة	150	0	0	0	150	الهندسة الماليه	الحكم المحلي	اشراف ودعم فني	الموازنة التطويرية	%30	الحكم المحلي صندوق تطوير الهيئات	%70	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها صديقة للبيئية. رقم البرنامج (SAQ / INFRA 05)	شراء حاويات بأحجام مختلفة	120	10	30	30	50	الهندسة الماليه	مجلس إدارة النفايات الصلبة	اشراف ودعم فني	مشاريع	%80	الحكم المحلي صندوق تطوير الهيئات	%20	-
انشاء حدائق عامة و تشجير المناطق الخضراء رقم البرنامج (SAQ / INFRA 06)	إنشاء حديقة	300	0	100	100	100	الهندسة الماليه	الحكم المحلي	اشراف ودعم فني	مشاريع	%20	الحكم المحلي صندوق تطوير الهيئات KFW بنك الإنماء الكويتي	%80	-
انشاء حدائق عامة و تشجير المناطق الخضراء رقم البرنامج (SAQ / INFRA 06)	تشجير الطرقات (500) شجرة	15	0	5	5	5	الهندسة المالية	وزارة الزراعة	اشراف ودعم فني	مشاريع	%80	وزارة الزراعة سلطة جودة البيئة	%20	-
تطوير البنية التحتية للشوارع. رقم البرنامج	توسعة وتأهيل شبكة الطرق الداخلية بطول 5 كم	5000	500	1500	1500	1500	الهندسة الماليه	وزارة الحكم المحلي	اشراف ودعم فني	مشاريع	50%	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+	50%	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
)SAQ / INFRA 07(												البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص		
تطوير البنية التحتية للشوارع. رقم البرنامج)SAQ / INFRA 07(	شق طرق جديدة بطول 10 كم	4000	400	1200	1200	1200	الهندسة المالية	وزارة الأشغال	شريك وتنفيذ	مشاريع	%60	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص	%40	-
تطوير البنية التحتية للشوارع. رقم البرنامج)SAQ / INFRA 07(	صيانة و تأهيل الشارع الرئيسي بطول 4 كم متر.	6000	1000	1000	1000	3000	الهندسة المالية	وزارة الأشغال	شراكة وتنفيذ	مشاريع	%40	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ وزارة +البنك الإنمائي الكويتي الأشغال	%60	-
تطوير البنية التحتية للشوارع. رقم البرنامج)SAQ / INFRA 07(	تركيب (3) إشارات ضوئية على الشارع الرئيسي.	500	350	150	0	0	الهندسة المالية	وزارة الأشغال	شراكة وتنفيذ	مشاريع	%20	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص + وزارة الأشغال	%80	-
تطوير البنية التحتية للشوارع. رقم البرنامج	تسمية جميع شوارع المنطقة.	75	0	5	30	40	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	شراكة وتنفيذ	مشاريع	%80	الحكم المحلي صندوق تطوير الهيئات	%20	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
SAQ / INFRA 07)														
تطوير البنية التحتية للشوارع. رقم البرنامج SAQ / INFRA 07)	إنشاء أرصفة مشاة بطول 5 كم.	250	50	50	50	100	الهندسة المالية	الحكم المحلي	اشراف ودعم فني	الموازنة التطويرية	%50	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص + وزارة الأشغال	%50	-
إنشاء شبكة صرف صحي. رقم البرنامج SAQ / INFRA 08)	أعمال انشاء المرحلة الأولى من مشروع الصرف الصحي بطول 11كم	1650	0	550	550	550	الهندسة المالية	الحكم المحلي و سلطة المياه	اشراف ودعم فني	الموازنة التطويرية	%20	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص + سلطة المياه	%80	-
إنشاء شبكة صرف صحي. رقم البرنامج SAQ / INFRA 08)	انشاء محطة صرف صحي بسعة 500م3 في اليوم	1100	0	0	550	550	الهندسة الماليه	الحكم المحلي و سلطة المياه	اشراف ودعم فني	مشاريع	%20	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص + سلطة المياه	%80	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
توسعة شبكة المياه والحفاظ على إمداد دائم. رقم البرنامج (SAQ / INFRA 09)	توسعة شبكة المياه بطول 5 كم.	100	25	25	25	25	الهندسة	مصلحة مياه القدس	اشراف ودعم فني و مالي	مشاريع	%10	سلطة المياه KFW البنك الدولي	%90	-
توسعة شبكة المياه والحفاظ على إمداد دائم. رقم البرنامج (SAQ / INFRA 09)	إنشاء خزان مياه 500 متر مكعب	500	0	0	25	25	الهندسة	مصلحة مياه القدس	اشراف ودعم فني و مالي	مشاريع	%10	سلطة المياه KFW البنك الدولي	%90	-
تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري والسياحي والزراعي رقم البرنامج (SAQ / Local Econ 01)	إنشاء منطقة حرفية	200	0	0	100	100	الهندسة الماليه	وزارة الحكم المحلي	اشراف ودعم فني	مشاريع	%40	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص + غرفة التجارة والصناعة + هيئة المدن الصناعية	%60	-
تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري	الإستثمار في أراضي البلدية	8000	0	2000	3000	3000	الهندسة الماليه	صندوق تطوير الهيئات	اشراف ودعم فني	الموازنة التطويرية	%30	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+	%70	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
والسياحي والزراعي رقم البرنامج SAQ / Local Econ 01)	(انشاء مخازن + مجمعات تجارية + مواقف سيارات عامة)											البنك الإنمائي الكويتي+ القطاع الخاص		
تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري والسياحي والزراعي رقم البرنامج SAQ / Local Econ 01)	تشجير وزارعة	30	0	10	10	10	الخدمات الماليه	وزارة الزراعة	اشراف ودعم فني	المشاريع	%50	وزارة الزراعة سلطة جودة البيئة	%50	-
تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري والسياحي والزراعي رقم البرنامج SAQ / Local Econ 01)	تأهيل الينابيع و بناء خزانات لتجميع مياه الينابيع عدد.	150	0	50	50	50	الهندسة	سلطة المياه	اشراف ودعم فني	المشاريع	%70	+صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ القطاع الخاص + سلطة المياه	%30	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري والسياحي والزراعي رقم البرنامج (SAQ / Local Econ 01)	عمل أسبوع سياحي تجاري مفتوح بالشراكة مع المستثمرين في المنطقة.	15	0	5	5	5	العلاقات العامة	غرف	اشراف	الموازنة التطويرية	%5	وزارة الحكم المحلي.	%95	-
صيانة عامة لجميع المدارس وتطوير آليات التعليم و التعلم. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 01)	صيانة شبكة الكهرباء في (3) مدارس.	20	10	10	0	0	الهندسة	وزارة التربية والتعليم	اشراف	المعارف	%100	-	-	-
صيانة عامة لجميع المدارس وتطوير آليات التعليم و التعلم. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 01)	تركيب حماية للممرات في مدرسة بنات أبو قش	15	15	0	0	0	الهندسة المالية	وزارة التربية والتعليم	اشراف	المعارف	%100	-	-	-
صيانة عامة لجميع المدارس وتطوير آليات التعليم و التعلم.	تاهيل ساحة مدرسة ذكور أبو قش .	30	30	-	-	-	الهندسة	وزارة التربية والتعليم	اشراف	المعارف	%100	-	-	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 01)														
صيانة عامة لجميع المدارس وتطوير آليات التعليم و التعلم. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 01)	شراء أجهزة لابتوب للمعلمين عدد (35) جهاز	25	25	0	0	0	الهندسة	وزارة التربية والتعليم	اشراف ومتابعة ومصادقة	المعارف	%100	-	-	-
صيانة عامة لجميع المدارس وتطوير آليات التعليم و التعلم. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 01)	عمل صيانة سنوية وتأهيل لمرافق المدارس.	80	20	20	20	20	الهندسة المالي	وزارة التربية والتعليم	اشراف ومتابعة ومصادقة	المعارف	%100	-	-	-
تحسين التوزيع الجغرافي للمدارس رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 02)	بناء مدرسة ثانوية	1200	0	100	500	600	الهندسة المالية	وزارة التربية والتعليم	اشراف ومتابعة ومصادقة	المعارف	%50	وزارة التربية والتعليم +صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%50	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
تحسين التوزيع الجغرافي للمدارس رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 02)	بناء مدرسة مهنية	1400	0	100	600	700	الهندسة المالية	وزارة التربية والتعليم	اشراف ومتابعة ومصادقة	المعارف	%50	وزارة التربية والتعليم +صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%50	
توفير الخدمات الصحية الأساسية في المنطقة رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 03)	إنشاء مركز صحي متكامل بالشراكة مع وزارة الصحة.	1000	0	100	400	500	الهندسة المالية	وزارة الصحة	توجيه واشراف ومشاركه	المشاريع	%30	وزارة الصحة +صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%70	-
توفير الخدمات الصحية الأساسية في المنطقة رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 03)	عمل أيام طبية مع الجهات الشريكة	5	0	1	2	2	العلاقات العامة	وزارة الصحة	توجيه واشراف ومشاركه	أخرى	%20	البلدية + وزارة الصحة + الهلال الأحمر + الإغاثة الصحية	%80	-
تأهيل وترميم الأبنية القديمة و الإنتفاع بها للبلدة. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 04)	حصر وترميم البيوت الاثرية والقديمة داخل البلدة القديمة في سردا و ابوقش بالتعاون مع وزارة السياحة والاثار	1000	0	0	500	500	الهندسة المالية	وزارة السياحةو الآثار	توجيه واشراف ومشاركه	مشاريع	%20	UNDPوزارة السياحة والآثار KFW مؤسسة التعاون	%80	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
	المؤسسات الخاصه و اعتماد هذه البيوت للأغراض العامة													
تأهيل وترميم الأبنية القديمة و الإنتفاع بها للبلدة. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 04)	جلب مشاريع الحفريات الأثرية لتل عامودا و الشاغور.	100	0	0	50	50	الهندسة المالية	وزارة السياحةو الآثار	توجيه واشراف ومشاركه	مشاريع	%20	UNDPوزارة السياحة والآثار KFW مؤسسة التعاون	%80	
دعم وإسناد المشاريع الموجهة لذوي الإحتياجات الخاصة و الرعاية المجتمعية. رقم البرنامج SAQ / Soc Dev 05)	تأهيل المنطقة المحيطة بجبل النجمة بشكل يراعي ذوي الاحتياجات الخاصة.	120	20	30	30	40	الهندسة المالية	وزارة الشؤون المجتمعية	توجيه واشراف ومشاركه	مشاريع	40%	JAICA UNDP KFW GIZ UN	60%	
دعم وإسناد المشاريع الموجهة لذوي الإحتياجات الخاصة و الرعاية المجتمعية. رقم البرنامج SAQ / Soc Dev 05)	إنشاء قاعة عامة للمناسبات المجتمعية بالشراكة مع القطاع الخاص.	150	0	0	70	80	الهندسة المالية	زارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%70	القطاع الخاص وزارة الحكم المحلي	%30	

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
دعم وإسناد المشاريع الموجهة لذوي الإحتياجات الخاصة و الرعاية المجتمعية. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 05)	وضع شروط تصميمية للأرصفة والطرقات والشوارع والمداخل بما تراعي ذوي الإحتياجات الخاصة.	20	5	5	5	5	الهندسة المالية	زارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%50	القطاع الخاص وزارة الحكم المحلي	%50	
دعم وإسناد المشاريع الموجهة لذوي الإحتياجات الخاصة و الرعاية المجتمعية. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 05)	تحديد أنشطة تطوعية دورية	10	0	3	3	4	العلاقات العامة	وزارة الشباب والرياضة	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%50	القطاع الخاص وزارة الشباب والرياضة	%50	
دعم ومساندة العمل النسوي والشبابي في البلدة. رقم البرنامج (SAQ / Soc Dev 06)	بناء نادي سردا أبو قش	500	100	100	200	100	الهندسة المالية	وزارة الشباب والرياضة وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%20	وزارة الحكم المحلي صندوق غقراض وتطوير البلديات وزارة الشباب والرياضة	%80	

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
دعم ومساندة العمل النسوي والشبابي في البلدة. رقم البرنامج SAQ / Soc Dev 06)	بناء ملعب سردا أبو قش	250	0	50	100	100	الهندسة المالية	وزارة الشباب والرياضة وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%40	وزارة الحكم المحلي صندوق غقراض وتطوير البلديات وزارة الشباب والرياضة	%60	
دعم ومساندة العمل النسوي والشبابي في البلدة. رقم البرنامج SAQ / Soc Dev 06)	إنشاء صالة رياضية مغلقة	700	0	100	250	350	الهندسة المالية	وزارة الشباب والرياضة وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%20	وزارة الحكم المحلي صندوق غقراض وتطوير البلديات وزارة الشباب والرياضة	%80	
دعم ومساندة العمل النسوي والشبابي في البلدة. رقم البرنامج SAQ / Soc Dev 06)	دعم جمعية سيدات سردا وتوسعتها لتشمل المنطقة جميعها.	20	2	6	6	6	العلاقات العامة	وزارة المرأة	توجيه واشراف	اخرى	%50	وزارة المراة المؤسسات التي تعنى بالمرأة	%50	
وضع خطة طوارئ للبلدة. رقم البرنامج SAQ / Adm & GG 01)	إنشاء مركز دفاع مدني	1000	0	200	400	400	الهندسة المالية	الدفاع المدني	توجيه واشراف وتشغيل	مشاريع	%40	الدفاع المدني القطاع الخاص	%60	تحديد أرض

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
وضع خطة طوارئ للبلدة. (برنامج SAQ / Adm رقم 01 & GG)	إنشاء وحدة طوارئ داخلية + معدات	15	0	5	5	5	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%70	وزارة الحكم المحلي الدفاع المدني القطاع الخاص	%30	-
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري. (برنامج SAQ / Adm رقم 02 & GG)	مشروع إعادة تقسيم الأراضي.	150	20	50	40	40	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	تخطيط	%70	وزارة الحكم المحلي ملاك الاراضي	%30	-
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري. (برنامج SAQ / Adm رقم 02 & GG)	مخططات تفصيلية للشارع الرئيسي وللمشاريع الجديدة، وللمناطق التجارية	50	5	15	15	15	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	تخطيط	%70	وزارة الحكم المحلي ملاك الاراضي	%30	-
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري. (برنامج SAQ / Adm رقم 02 & GG)	إعداد مخططات تفصيلية للمفارق الرئيسية و الفرعية في البلدة.	50	5	15	15	15	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	تخطيط	%80	وزارة الحكم المحلي	%20	-

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري. رقم البرنامج SAQ / Adm & GG 02)	خطط مرورية	50	5	15	15	15	الهندسة المالية	المجلس الأعلى للمرور	توجيه واشراف	تخطيط	%80	وزارة الحكم الحلي شرطة المرور	%20	-
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري. رقم البرنامج SAQ / Adm & GG 02)	طرح عطاء تصميم مناسيب لشبكة شوارع المنطقة.	80	5	15	25	35	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%80	وزارة الحكم الحلي	%20	
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري. رقم البرنامج SAQ / Adm & GG 02)	ترقيم وترميز الأبنية والشوارع القائمة.	80	5	15	25	35	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	تخطيط	%80	وزارة الحكم الحلي	%20	
حصر وزيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية. رقم البرنامج SAQ / Adm & GG 03)	بناء مبنى بلدية جديد	1500	100	400	500	500	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%50	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي	%50	

اسم البرنامج ورقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
حصر وزيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية. رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 03)	بناء مخازن معدات	250	0	0	100	150	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	مشاريع	%50	+ صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي	%50	
حصر وزيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية. رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 03)	شراء قطع أراضي	500	50	150	150	150	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%70	وزارة الحكم المحلي سلطة الأراضي	%30	
حصر وزيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية. رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 03)	تسجيل كافة الأراضي المقتطعة باسم البلدية.	20	5	5	5	5	الهندسة المالية الشؤون الإدارية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%70	وزارة الحكم المحلي سلطة الأراضي	%30	
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية . رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 04)	شراء معدات لقسم الأشغال والطوارئ .	50	5	15	15	15	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	لوازم	%70	وزارة الحكم المحلي	%30	

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية . رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 04)	شراء جرافة	300	0	0	0	300	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	لوازم	%20	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي	%80	
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية . رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 04)	شراء رافعة	300	0	0	300	0	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	لوازم	%40	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي+ البنك الإنمائي الكويتي	%60	
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية . رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 04)	تطوير قسم تنسيق المدينة.	20	0	6	6	8	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%80	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%20	
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية . رقم البرنامج(SAQ / Adm & GG 04)	تطوير قسم اشغال عامة	20	0	6	6	8	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%80	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%20	
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية . رقم	خصخصة قطاع الخدمات	500	0	166	167	167	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%50	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%50	

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
البرنامج(SAQ / Adm & GG 04)														
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية. رقم البرنامج (SAQ / Adm & GG 05)	إنشاء نظام إلكتروني داخلي للموظفين.	15	0	5	5	5	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%80	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%20	
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية. رقم البرنامج (SAQ / Adm & GG 05)	إنشاء موقع رسمي للبلدية	15	0	5	5	5	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%80	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%20	
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية.	إنشاء قسم (GIS) و بوابة معلومات مكانية للبلدية بإستخدام نظم	35	5	10	10	10	الهندسة المالية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%80	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%20	

اسم البرنامج رقمه	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X $1000	خطة العام 2023				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			الجهة المرشحة للتمويل				تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*
			الصرف الربع سنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		
			2023	2024	2025	2026	حدد القسم المعني	حدد الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
رقم البرنامج (SAQ / Adm & GG 05)	المعلومات المكانية (GIS)													
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية. رقم البرنامج (SAQ / Adm & GG 05)	تطوير قسم الأرشفة	20	5	5	5	5	الهندسة المالية الشؤون الإدارية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%80	صندوق إقراض وتطوير الهيئات المحلية + وزارة الحكم المحلي	%20	
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية. رقم البرنامج (SAQ / Adm & GG 05)	نشر وطباعة الميزانيات السنوية وإعلام المواطنين بالمشاريع المقترحة.	2	0.5	0.5	0.5	0.5	المالية الشؤون الإدارية	وزارة الحكم المحلي	توجيه واشراف	الموازنة التطويرية	%100	وزارة الحكم المحلي	%0	

خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
توسعة شبكة الكهرباء بطول 5 كم على الأقل.	زيادة طول الشبكة بطول 5000 م + أعمدة ضغط عالي + محولات جديدة عدد 4	نسبة الأعمال المنفذة %	%10	%0	%30	%30	%30	شركة كهرباء القدس	–	شركة كهرباء القدس
توسعة شبكة الإتصالات بطول 5 كم على الأقل رقم البرنامج	زيادة طول الشبكة بطول 5000 م + تركيب مقاسم جديدة	نسبة الأعمال المنفذة %	% 20	%60	%70	%80	%90	شركة الاتصالات الفلسطينية	–	شركة الاتصالات الفلسطينية
انشاء محطات طاقة شمسية للمباني العامة كالمدارس رقم البرنامج	تجهيز محطات طاقة شمسية عدد (2) على أسطح المدارس	نسبة الأعمال المنفذة %	20	0%	0%	40%	40%	البلدية	–	البلدية
الحد من تراكم والنفايات مخلفات البناء والعمل على معالجتها صديقة للبيئية.	التعاقد مع شركة حماية	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	%32	%34	%34	البلدية	–	البلدية
	طحن مخلفات البناء وإعادة استخدامها	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%4	%14	%29	%53	البلدية	–	البلدية
	شراء مكنسة	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	0%	0%	0%	%100	البلدية		البلدية
	شراء حاويات بأحجام مختلفة	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%8	%25	%25	%42	البلدية		البلدية
انشاء حدائق عامة و تشجير المناطق الخضراء	إنشاء حديقة	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	0	%33.3	33.3 %	%33.3	البلدية	–	البدية

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تشجير الطرقات (500) شجرة	عدد الأشجار	0%	0	%33.3	33.3 %	%33.3	البلدية	–	البلدية
تطوير البنية التحتية للشوارع.	توسعة وتأهيل شبكة الطرق الداخلية بطول 5 كم	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
	شق طرق جديدة بطول 10 كم	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
	صيانة و تأهيل الشارع الرئيسي بطول 4 كم متر.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%16.7	%16.7	%16.7	%50	البلدية	–	البلدية
	تركيب (3) إشارات ضوئية على الشارع الرئيسي.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%70	%30	–	–	البلدية	–	البلدية
	تسمية جميع شوارع المنطقة.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%6.7	%40.0	%53.3	البلدية	–	البلدية
	إنشاء أرصفة مشاة بطول 5 كم.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%20	%20	%20	%40	البلدية	–	البلدية
إنشاء شبكة صرف صحي. رقم البرنامج	أعمال انشاء المرحلة الأولى من مشروع الصرف الصحي بطول 11كم	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
	انشاء محطة صرف صحي بسعة 500م3 في اليوم	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	–	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
توسعة شبكة المياه والحفاظ على إمداد دائم.	توسعة شبكة المياه بطول 5 كم.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%25	%25	%25	%25	مصلحة المياه	–	مصلحة المياه
	إنشاء خزان مياه 500 متر مكعب	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%0	%0	%25	%25	مصلحة المياه	–	مصلحة المياه
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الصناعي والتجاري والسياحي والزراعي	إنشاء منطقة حرفية	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	–	%50	%50	البلدية	–	البلدية
	الإستثمار في أراضي البلدية (انشاء مخازن + مجمعات تجارية + مواقف سيارات عامة)	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%25	%37.5	%37.5	البلدية	–	البلدية
	تشجير وزارعة	عدد الأشجار	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
	تأهيل الينابيع و بناء خزانات لتجميع مياه الينابيع عدد.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
	عمل أسبوع سياحي تجاري مفتوح بالشراكة مع المستثمرين في المنطقة.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
مجال التنمية الاجتماعية										
صيانة عامة لجميع المدارس وتطوير آليات التعليم و التعلم.	صيانة شبكة الكهرباء في (3) مدارس.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%50	%50	–	–	المدارس	–	البلدية
	تركيب حماية للممرات في مدرسة بنات أبو قش	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%100	–	–	–	المدارس	–	البلدية
	تاهيل ساحة مدرسة ذكور أبو قش .	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%100	–	–	–	المدارس	–	البلدية
	شراء أجهزة لابتوب للمعلمين عدد (35) جهاز	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%100	–	–	–	المدارس	–	البلدية
	عمل صيانة سنوية وتأهيل لمرافق المدارس.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%25	%25	%25	%25	المدارس	–	البلدية
	بناء مدرسة ثانوية	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%8.3	%41.7	%50	البلدية	–	البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
تحسين التوزيع الجغرافي للمدارس	بناء مدرسة مهنية	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%7.1	%42.9	%50	البلدية	–	البلدية
توفير الخدمات الصحية الأساسية في المنطقة	إنشاء مركز صحي متكامل بالشراكة مع وزارة الصحة.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%10	%40	%50	وزارة الصحة	–	البلدية
	عمل أيام طبية مع الجهات الشريكة	عدد الأيام	%0		%10	%40	%40	وزارة الصحة	–	البلدية
تأهيل وترميم الأبنية القديمة و الإنتفاع بها للبلدة	حصر وترميم البيوت الاثرية والقديمة داخل البلدة القديمة في سردا و ابوقش بالتعاون مع وزارة السياحة والاثار المؤسسات الخاصه و اعتماد هذه البيوت للأغراض العامة	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	–	%50	%50	وزارة السياحة و الآثار و البلدية	–	البلدية
	جلب مشاريع الحفريات الأثرية لتل عامودا و الشاغور.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	–	%50	%50	وزارة السياحة و الآثار و البلدية	–	البلدية
دعم وإسناد المشاريع الموجهة لذوي الإحتياجات الخاصة و الرعاية المجتمعية.	إنشاء قاعة عامة للمناسبات المجتمعية بالشراكة مع القطاع الخاص.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	–	46.7%	%53.3	البلدية	–	البلدية
	وضع شروط تصميمية للأرصفة والطرقات والشوارع والمداخل بما تراعي ذوي الإحتياجات الخاصة.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%25	%25	%25	%25	البلدية	–	البلدية
	تحديد أنشطة تطوعية دورية	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	%30	%30	%40	البلدية	–	البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	بناء نادي سردا أبو قش	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%20	%20	%40	%20	البلدية	–	البلدية
	بناء ملعب سردا أبو قش	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	%20	%40	%40	البلدية	–	البلدية
	إنشاء صالة رياضية مغلقة	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	%14.3	%35.7	%50	البلدية	–	البلدية
	دعم جمعية سيدات سردا وتوسعتها لتشمل المنطقة جميعها.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
وضع خطة طوارئ للبلدة.	إنشاء مركز دفاع مدني	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%20	%40	%40	الدفاع المدني	–	الدفاع المدني
	إنشاء وحدة طوارئ داخلية + معدات	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري.	مشروع إعادة تقسيم الأراضي.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%13.3	%33.3	%26.7	%26.7	البلدية	–	البلدية
	مخططات تفصيلية للشارع الرئيسي وللمشاريع الجديدة، وللمناطق التجارية	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
	إعداد مخططات تفصيلية للمفارق الرئيسية و الفرعية في البلدة.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
تحسين الوضع التنظيم والتخطيط والتطوير الحضري.	خطط مرورية	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
	عطاء تصميم مناسيب لشبكة شوارع المنطقة.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%6.3	%30	%31.3	%43.8	البلدية	–	البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	ترقيم وترميز الأبنية والشوارع القائمة.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%6.3	%30	%31.3	%43.8	البلدية	–	البلدية
حصر وزيادة حجم الأصول الثابتة للبلدية.	بناء مبنى بلدية جديد	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%6.7	%26.7	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
	بناء مخازن معدات	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	–	%40	%60	البلدية	–	البلدية
	شراء قطع أراضي	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
	تسجيل كافة الأراضي المقتطعة باسم البلدية.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%25	%25	%25	%25	البلدية	–	البلدية
تطوير الخدمات و الأشغال العامة في البلدية	شراء معدات لقسم الأشغال والطوارئ .	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	%10	%30	%30	%30	البلدية	–	البلدية
	شراء جرافة	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	–	–	%100	البلدية	–	البلدية
	شراء رافعة	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	–	%100	–	البلدية	–	البلدية
	تطوير قسم تنسيق المدينة.	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	%20	%40	%40	البلدية	–	البلدية
	خصخصة قطاع الخدمات	نسبة الأعمال المنفذة %	%0	–	%33.2	%33.4	%33.4	البلدية	–	البلدية
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية	إنشاء نظام إلكتروني داخلي للموظفين.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
	إنشاء موقع رسمي للبلدية	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	–	%33.3	%33.3	%33.3	البلدية	–	البلدية
	إنشاء قسم (GIS) و بوابة معلومات مكانية للبلدية بإستخدام نظم المعلومات المكانية (GIS)	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	14.3%	28.6%	28.6%	28.6%	البلدية	–	البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج / المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	تطوير قسم الأرشفة	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%25	%25	%25	%25	البلدية	–	البلدية
تطوير نظام البلدية الإداري والخدمات الإلكترونية المقدمة من البلدية والتوجه للبلدية الإلكترونية	نشر وطباعة الميزانيات السنوية وإعلام المواطنين بالمشاريع المقترحة.	نسبة الأعمال المنفذة %	0%	%25	%25	%25	%25	البلدية	–	البلدية
















LEVI'S